



# PROJET FÉDÉRAL HORIZON 2030

Pour une Fédération

Utile  
Unique  
Universelle

au service de l'étudiant



# PRÉAMBULE

Riche de son histoire, forte de son identité, la FFSU arrive aujourd'hui au terme d'un cycle de deux olympiades, au cours duquel elle a mis en œuvre et décliné le projet fédéral 2013-2020.

Durant cette période, **notre Fédération a atteint la majorité des objectifs qu'elle s'était fixés** : évolution constante du nombre de licenciés, augmentation de la pratique féminine, liens renforcés avec la communauté universitaire et le mouvement sportif, multiplication et diversification des compétitions du niveau local au niveau national, performance et rayonnement accru à l'international.

La Fédération a également connu **un profond bouleversement structurel**, avec le passage de 25 CRSU à 14 Liges, suite à la promulgation de la loi NOTRe.

Un cycle s'achève, un autre commence. Plus que jamais, au regard de la crise sanitaire majeure traversée récemment, notre Fédération a le devoir de se projeter vers l'avenir, avec confiance et conviction, afin de **répondre aux enjeux humains, sociétaux et environnementaux** du monde actuel et à **l'évolution de son propre écosystème**.

L'heure est désormais venue d'écrire une nouvelle page. D'insuffler un nouvel élan. **De bâtir un nouveau projet Horizon 2030.**



## Quelle FFSU pour demain ?

Cette question nécessite une réflexion profonde. Elle impose de se réinventer, de donner un sens nouveau à notre mission et à nos actions. De fixer un cap, d'avoir une vision claire, basée sur des maîtres-mots :

transition   transformation   innovation   adaptation

C'est dans cet esprit que nous souhaitons bâtir la Fédération de demain.

**Bien plus que du sport, notre ambition** est de proposer à tous les étudiants, un espace de **bien-être** et de **santé**, de **formation**, **d'innovation**, de **citoyenneté**, de **responsabilité**, de **convivialité**, de **plaisir**, de **culture** et de **partage**. D'offrir à nos licenciés un **terrain de jeu singulier**, axé sur la compétition sportive et sur l'acquisition de valeurs, de savoir-être et de savoir-faire. De transmettre à chacun un **héritage positif**, transférable à sa vie personnelle et professionnelle.

Plus que jamais, notre Fédération se doit d'être :

**Utile** en phase avec les enjeux humains, sociétaux et environnementaux du monde actuel;

**Unique** favorisant le triple projet sportif, académique, citoyen et le bien-être des étudiants;

**Universelle** au service de tous les publics, quelque soit leur niveau de pratique, du local à l'international;

Cette Fédération de demain, nous souhaitons la **construire avec tous les acteurs et partenaires qui font vivre le sport universitaire au quotidien**.

## Ensemble

Pour un Sport U toujours plus ancré  
au cœur de la vie étudiante



# LA FF SPORT U EN CHIFFRES

## Organisation



1

**COMITÉ DIRECTEUR FÉDÉRAL**  
(paritaire étudiants / non étudiants)

1

**DIRECTION NATIONALE**

14

**LIGUES RÉGIONALES**

2

**MINISTÈRES**

Sous tutelle du Ministère de l'Enseignement  
Supérieur de la Recherche et de l'Innovation  
En convention avec le Ministère des Sports



6

## Missions

**Organiser et promouvoir le sport de compétition**  
pour l'ensemble des étudiants  
de l'Enseignement Supérieur

**Représenter la France**  
lors des grandes compétitions  
internationales

**Délivrer les titres**  
de Champions de France  
et de Champions d'Académie

**Faciliter la conciliation**  
entre la pratique sportive à tous les niveaux  
et la poursuite des études

**Développer et renforcer les relations**  
avec les Fédérations sportives nationales

**Former**  
des dirigeants, des juges  
et des arbitres





## Membres



35% DE LICENCES FÉMININES





# Activité sportive nationale



## ÉVÉNEMENTS NATIONAUX

75 Championnats de France  
15 Coupes de France  
20 000 matches de sports collectifs  
800 événements de sports individuels



## CONVENTIONS SIGNÉES

avec les fédérations sportives nationales



# Activité sportive internationale



## ÉVÉNEMENTS MONDIAUX

Jeux Mondiaux Universitaires (été / hiver)  
Championnats du Monde Universitaires  
Coupes du Monde Universitaires



## ÉVÉNEMENTS CONTINENTAUX

Jeux Européens Universitaires  
Championnats d'Europe des Universités



## JUGES ET ARBITRES

formés /saison



# LE RÉSEAU RELATIONNEL FF SPORT U

## ÉTAT ET COLLECTIVITÉS

Ministère des Sports  
Agence Nationale du Sport  
INSEP  
DRAJES / CREPS  
Régions / Conseils départementaux  
Agglos / Villes

## INSTITUTIONS SPORT U

FISU  
EUSA  
Ligues Régionales FFSU  
CDSU

## MOUVEMENT SPORTIF

CNOSF  
Fédérations unisport / UNSS  
Ligues régionales  
Comités départementaux / Clubs  
CROS / CDOS

## Pôle sportif



## Pôle universitaire

## ÉTAT ET INSTITUTIONS

Ministère de l'Enseignement Supérieur, de la Recherche et de l'Innovation  
Rectorats  
CNOUS / CROUS

## UNIVERSITÉS

France Universités  
GNDS / C3D STAPS  
ANESTAPS / DA IUT  
Associations Sportives  
S(I)UAPS

## ÉCOLES

CGE  
Groupe APSCGE  
CDEFI  
Associations Sportives  
BDS



# UNE FÉDÉRATION AU SERVICE DE TOUS LES ÉTUDIANTS



## L'étudiant et la pratique sportive : un enjeu sociétal

Notre Fédération a toujours eu la volonté de **placer l'étudiant au coeur de son projet**.

En accédant aux études supérieures, l'étudiant entre dans **une étape charnière de son existence**.

Il découvre **l'autonomie** mais se retrouve également confronté à une **période de contraintes nouvelles**, durant laquelle concilier études, loisirs, intégration professionnelle et revenus d'appoint, peut bien souvent s'avérer complexe.

Dans ce contexte, la pratique sportive constitue un **formidable moyen de contribuer à l'équilibre et à l'épanouissement de l'étudiant**.

Aujourd'hui, plus que jamais, **les enjeux** autour de cette pratique sont multiples : **santé, intégration sociale, appartenance à la vie de l'établissement, engagement associatif, formation, échanges et rencontres**.

## Répondre aux besoins et aspirations de chacun

Forte de sa mission de promotion et d'organisation de la compétition sportive universitaire, la FFSU s'inscrit pleinement dans **l'accompagnement de l'étudiant tout au long de son cursus**.

Pour cela, notre Fédération doit nécessairement **s'adapter à tous les profils d'étudiants**, quels que soient leurs genres, leurs filières, leurs situations géographiques, leurs disciplines et leurs niveaux sportifs, du local à l'international : **débutant, occasionnel, confirmé, haut-niveau**, avec une attention particulière pour les étudiants en **situation de handicap**.

La richesse et la diversité de ce public étudiant nous impose de faire preuve de **agilité et d'adaptation**, afin de **proposer le meilleur service possible** et de **répondre aux besoins et aspirations de chacun**.



12



13

# L'ASSOCIATION SPORTIVE, UN MAILLON ESSENTIEL

## L'association sportive au coeur du dispositif fédéral

Les Associations Sportives universitaires constituent le **lien fort et incontournable** entre les établissements d'Enseignement Supérieur, dont elles dépendent, et notre Fédération.

Elément fédérateur et moteur de l'animation et de la vie de chaque Université/Ecole, l'AS occupe **une place centrale dans l'écosystème fédéral** et mobilise en son sein une **multiplicité d'acteurs clés, indispensables au fonctionnement du sport universitaire** : enseignants, jeunes dirigeants, juges et arbitres, bénévoles.

A travers son projet fédéral, la FFSU souhaite **renforcer l'accompagnement et la proximité avec ces acteurs.**

## L'étudiant, acteur de la vie associative

**Au-delà de la pratique sportive**, l'adhésion à une association sportive permet à l'étudiant de **s'intégrer à la vie de son établissement**, de multiplier les rencontres, le partage de valeurs communes et très souvent, de construire des souvenirs et des amitiés durables.

C'est aussi un formidable moyen, pour celles et ceux qui s'engagent dans le fonctionnement même de l'association, de **développer de véritables compétences professionnelles** en apprenant à créer, diriger, travailler en équipe, piloter des projets, organiser des événements, gérer une trésorerie et une comptabilité ou encore prendre la parole en public.

L'une des spécificités de notre Fédération est de **permettre aux étudiants de s'investir pleinement dans les instances associatives**, à tous les échelons, de l'AS à la Fédération, en passant par les Ligues régionales, celles-ci étant gérées par des Comités directeurs paritaires (étudiants / non-étudiants).

Notre projet fédéral s'inscrit pleinement dans la volonté de renforcer l'engagement associatif des étudiants afin de contribuer **à leur développement personnel et à leur formation citoyenne.**

# PROJET HORIZON 2030

## 3 DÉFIS



Partager et transmettre  
**UN HÉRITAGE DURABLE**



Renforcer le réseau relationnel  
**DES ACTEURS & PARTENAIRES**



## 5 LEVIERS

Ajuster et adapter  
**L'OFFRE SPORTIVE**



Réformer et moderniser  
**LA GOUVERNANCE & LA STRUCTURE FÉDÉRALE**



Développer et étendre  
**LA COMMUNICATION**



pour une  
Fédération

**Utile**  
**Unique**  
**Universelle**

au service  
de l'étudiant

# AJUSTER ET ADAPTER L'OFFRE SPORTIVE



La FFSU a pour ambition d'offrir à chaque étudiant la possibilité de **vivre une expérience multisports unique, du niveau local au niveau international**. C'est sa raison d'être, la finalité même de sa mission.

Pour cela, notre Fédération se doit d'**ajuster sans cesse son offre sportive**, en concertation avec l'ensemble des acteurs et partenaires, en l'adaptant à la fois à la **diversité des publics**, aux **différents niveaux de pratique** et aux **spécificités territoriales**.



18

Développer l'activité  
locale, académique  
et régionale

- Densification et diversification de l'offre sportive de proximité et de la pratique occasionnelle
- Création d'événements de rentrée et/ou de fin saison, titres et challenges régionaux
- Dynamisation de l'activité dans les territoires isolés (outre-mer, sites éloignés des pôles universitaires)
- Développement de nouvelles pratiques en lien avec la diversité des publics étudiants : pratiques ancrées régionalement, activités émergentes et multiculturelles, ...
- Accompagnement des étudiants à la pratique sportive hors temps universitaire, week-end/ vacances (fonds CVEC)

Refondre les  
championnats  
nationaux

- Mise en place d'un nouveau découpage territorial priorisant la réalité sportive
- Réorganisation des titres de Champions de France décernés et les modalités d'accès aux Championnats
- Lancement de nouvelles formes de compétitions nationales (ex : Jeux nationaux universitaires, championnats corporatistes)

Conforter  
et renforcer  
la place et le rôle  
de la France au  
niveau international

- Collaboration étroite avec les Fédérations partenaires et les établissements d'enseignement supérieur pour une préparation et une performance optimales lors des grandes compétitions internationales : Jeux Mondiaux Universitaires d'hiver et d'été, EUSA Games, CMU, Coupes
- Organisation de championnats FISU & EUSA
- Organisation d'événements internationaux hors FISU & EUSA : tournois, test-matches, rencontres transfrontalières, stages et échanges, jumelages
- Mobilisation de notre écosystème dans le cadre de la Journée Internationale du Sport Universitaire (FISU)



19

Diversifier la nature  
de nos organisations  
et événements  
nationaux  
(hors championnats  
traditionnels)

- Développement des compétitions sportives connectées par l'utilisation de solutions numériques (ex : U'Run Challenge, U'Row Challenge, U'Chess Challenge...)
- Organisation d'événements multisports innovants (sports de sable, inter-composantes...)
- Collaboration sur des organisations mutualisées avec nos partenaires (Fédération unisport, UNSS, au niveau régional et/ou national)
- Création de journées nationales (ex : Journée Nationale du Sport Universitaire...)
- Réflexion sur le Esport (consultations, échanges avec les différents acteurs et partenaires)

Favoriser et renforcer  
l'inclusion dans  
nos programmes  
d'activités

- Adaptation de nos cahiers des charges pour permettre l'intégration des étudiants en situation de handicap
- Sensibilisation à la pratique handisport (ex : forums, rencontres, semaine du Handi U)
- Accompagnement de sportifs en situation de handicap identifiés

Poursuivre notre plan  
de féminisation

- Création et développement de championnats et tournois féminins
- Création et développement de formules par équipes mixtes



# PARTAGER ET TRANSMETTRE UN HÉRITAGE DURABLE



A travers le fonctionnement et les événements qu'elles proposent, la FFSU et ses associations sportives constituent un **terrain singulier de jeu et de formation** pour tous les étudiants.

En favorisant la **rencontre et les échanges humains**, en contribuant à **l'intégration sociale et universitaire** de ses licenciés, notre Fédération ambitionne plus que jamais de **transmettre un héritage utile, éthique et durable aux futurs citoyens.**

Intégrer  
l'éco-responsabilité  
dans toutes nos  
réflexions et nos  
organisations

- Formation de tous les acteurs de notre écosystème fédéral à l'éco-responsabilité
- Gestion des ressources sur nos événements pour réduire l'impact environnemental : déchets, eau, transports, énergie
- Mise en place d'initiatives à visée sociétale et durable sur nos événements : nettoyage, recyclage, sensibilisation...
- Mise en place de circuits d'approvisionnement courts sur nos organisations nationales et internationales (nourritures, prestations diverses...)
- Evaluation du coût carbone de notre fonctionnement et de nos événements en s'appuyant sur des outils de référence (ex : Plateforme RSO du CNOSF)
- Création d'une charte fédérale de l'éco-responsabilité et intégration systématiques à nos cahiers des charges d'organisations
- Rénovation du siège fédéral en limitant l'impact énergétique et en utilisant des matériaux éco-responsables
- Conventionnement avec les partenaires institutionnels ou privés à même de nous accompagner dans notre démarche éco-responsable (MAIF, RESES...)



### Favoriser et valoriser l'engagement associatif des étudiants

- Incitation à la prise d'initiative et à l'engagement associatif des étudiants à tous les niveaux de la Fédération : AS, instances régionales, instances nationales
- Participation, en relation avec les différentes composantes des Universités et des Ecoles, à la reconnaissance de l'engagement associatif des étudiants
- Mise à jour et développement de boîtes à outils pour les AS (ex : AS Mode d'Emploi) afin d'accompagner la création, la gestion et le pilotage des Associations Sportives

### Développer nos offres de formation

- Croissement de l'offre de formation de juges, arbitres et jeunes dirigeants en relation avec nos partenaires (Fédérations, Universités/Ecoles)
- Formalisation des passerelles certificatives avec les Fédérations partenaires
- Digitalisation et formalisation de nos formations

### Prévenir et lutter contre toutes les formes d'exclusion, de violence, de discrimination et les conduites addictives

- Formation, information et sensibilisation sur les comportements déviants et les bonnes pratiques
- Création d'un Prix du Fair-Play et de l'Éthique
- Rénovation de la charte de bonne conduite du Sport U

### Accompagner le double projet sportif et académique

- Rôle d'interface entre les sportifs de HN, les fédérations partenaires et les établissements d'enseignement supérieur
- Communication sur l'offre de pratique HN et les athlètes eux-mêmes (recensement des structures de HN, newsletters,...)
- Accompagnement à la création de structures de HN reconnues par les instances de l'enseignement supérieur et du mouvement sportif

### Impliquer les étudiants autour des grands événements internationaux organisés en France

- Mobilisation de notre écosystème autour des JOP 2024 (Semaine Olympique et Paralympique, Plan héritage FFSU, Label Génération 2024, Session Olympique Universitaire...), de France 2023...



# RENFORCER LE RÉSEAU RELATIONNEL DES **ACTEURS ET PARTENAIRES**

Positionnée au carrefour du monde sportif et du monde universitaire, la FFSU s'appuie sur **un large réseau relationnel**. Celui-ci est constitué d'une **multiplicité d'acteurs et de partenaires, institutionnels ou privés**.

La relation avec l'ensemble de ces acteurs et partenaires est **essentielle**. Elle doit être sans cesse **entretenu, développée et renforcée**, afin d'améliorer notre offre et le service proposé à nos membres.



26

Entretien un lien constant et régulier avec les institutions universitaires

- Echanges, co-construction et conventionnement avec : GNDS, Groupe APS CGE, C3D STAPS, ANESTAPS, CDEFI, CNOUS / CROUS
- Organisation d'événements et d'actions communes
- Renforcement des liens avec la vie étudiante des Universités/Ecoles

Entretien un lien constant et régulier avec nos ministères et le mouvement sportif

- Mise en œuvre et activation des conventions d'objectifs ministérielles
- Mise en œuvre et activation des conventions avec les fédérations sportives et leurs organes déconcentrés (Ligues, Comités départementaux)
- Collaboration et conventionnement avec l'Agence Nationale du Sport
- Collaboration avec le CNOSE et ses organes déconcentrés (CROS, CDOS)

Mobiliser les collectivités locales et territoriales

- Implication des différents acteurs territoriaux (région, département, agglomération, villes) dans nos différents projets et manifestations

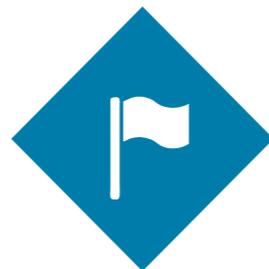
Mobiliser les partenaires privés

- Mise en œuvre et activation de partenariats porteurs de sens et de valeurs communes (nationaux et régionaux)
- Fidélisation et implication de nos partenaires
- Réflexion sur la création d'une fondation ou d'un fonds de dotation



27

# RÉFORMER ET MODERNISER LA GOUVERNANCE ET LA STRUCTURE FÉDÉRALE



Le paysage universitaire a connu de **nombreuses évolutions au cours des 30 dernières années** : forte augmentation du nombre d'étudiants, autonomie des Universités, multiplication du nombre de structures privées, fusion des établissements, mobilité des étudiants, semestrialisation.

La loi NOTRe, promulguée en 2017 a également modifié la structure même de notre Fédération, la faisant passer de **25 Comités régionaux à 14 Ligues régionales du sport universitaire**.

Ces transformations successives doivent nous conduire à **adapter nos modes de gouvernance et notre structuration fédérale**, afin de répondre aux enjeux actuels et à venir.

Développer  
et renforcer la  
vie démocratique  
fédérale

- Implication des élus – étudiants en particulier - dans les commissions nationales et régionales
- Restructuration du déroulement de l'Assemblée Générale fédérale
- Organisation de consultations sur les enjeux fédéraux (assises, tables rondes...)
- Institutionnalisation de l'hybridation des temps forts de la vie démocratique (AG-CD nationaux et régionaux)
- Engagement d'une réflexion sur la réforme du scrutin
- Accentuation des échanges et du partage d'informations entre le national et le local

Adapter la gestion des ressources humaines et la structuration administrative à l'évolution du paysage fédéral et universitaire

- Nomination de Directeurs de Ligues Régionales FFSU
- Digitalisation des outils de gestion RH (SIRH)
- Harmonisation des modes de recrutement

Faire évoluer notre modèle statutaire pour permettre l'accès au sport universitaire au plus grand nombre

- Adaptation des statuts au regard des missions conférées par l'Etat : compétition, développement (promotion, animation, formation), du local à l'international
- Extension des possibilités d'affiliations des Associations
- Extension des possibilités d'éligibilité pour la prise de licence à tous les cursus post-bac

Favoriser le développement du sport universitaire dans les territoires isolés

- Création de Ligues ultra-marines du sport universitaire
- Investissement financier et en ressources humaines sur les territoires ciblés

# DÉVELOPPER ET ÉTENDRE LA COMMUNICATION



Afin d'améliorer sans cesse le service proposé à ses membres (AS et licenciés), la FFSU doit poursuivre et accentuer la **transformation numérique et digitale** déjà engagée.

Le **développement de notre communication** doit permettre de **mettre en lumière l'expérience sportive universitaire** et de  **fédérer et fidéliser la communauté universitaire** autour des valeurs du sport U.

Renforcer  
l'accessibilité, le  
service et stimuler  
le sentiment  
d'appartenance à/de  
nos licenciés

- Restructuration intégrale du serveur intranet/extranet sport-u-licenciés
- Création d'un espace personnalisé et interactif pour nos licenciés
- Optimisation de nos canaux de communication (DN vers LRSU, LRSU vers A.S, Fédération vers licenciés)

Valoriser l'action  
fédérale

- Diversification de nos contenus éditoriaux : événements sportifs et institutionnels nationaux et internationaux, portraits, interviews, partenariats, histoire, hall of fame, parcours, résultats, offres, jeux concours, services à l'étudiant...
- Communication transversale et multicanal : mailings, newsletters, RS, sites webs...

Elargir nos  
communautés  
digitales

- Développement des réseaux sociaux de la Fédération
- Développement et harmonisation des réseaux sociaux des sites de Ligues
- Formation des personnels fédéraux aux différents outils digitaux
- Utilisation de solutions numériques innovantes

Renforcer  
l'identité visuelle  
et institutionnelle  
fédérale

- Création d'un nouveau logo et d'une nouvelle charte graphique
- Redéfinition de nos valeurs et choix d'un slogan



**FÉDÉRATION FRANÇAISE DU SPORT UNIVERSITAIRE**

108 avenue de Fontainebleau - 94270 LE KREMLIN-BICÊTRE

federation@sport-u.com  
[www.sport-u.com](http://www.sport-u.com)

